

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA - ZBRASLAV

SWOT analýza - silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby

Podkladem pro SWOT analýzu byly:

- Profil Zbraslavi
- další dříve zpracované studie a přehledy,
- informace vyplývající z vlastní analýzy,
- jednání tří tématických pracovních skupin a jejich zhodnocení navrhovaných položek SWOT,
- výsledky dotazování v 305 domácnostech, 16 podnicích a 14 neziskových organizacích (říjen 2009).

Vyhodnocení SWOT je výsledkem odborného posouzení a zhodnocení informací z uvedených zdrojů. Obsahuje vyhodnocení nejdůležitějších skutečností, které v současné době nejvíce ovlivňují a v dalším výhledu budou ovlivňovat život města, životní podmínky jeho obyvatel, postavení Zbraslavi vůči okolí, cestovní ruch apod. Výsledky jsou proto podkladem pro návrhovou část SPR.

Výsledné poznatky jsou rozříděny:

- na skutečnosti, které se týkají převážně současného stavu, vycházejí zevnitř území a jsou většinou dobře ovlivnitelné městem:
 - S - vnitřní kladné (žádoucí) stránky vývoje
 - W - vnější záporné (nežádoucí) stránky vývoje
- na skutečnosti (vlivy), které se týkají převážně budoucího stavu a spočívají ve vnějších okolnostech a které jsou městem špatně ovlivnitelné:
 - O - vnitřní kladné (žádoucí) stránky vývoje
 - T - vnější záporné (nežádoucí) stránky vývoje

Vyhodnocení SWOT se tak člení do čtyř segmentů:

- S - silné stránky, přednosti, výhody, klady
- W - slabé stránky, nedostatky, nevýhody, zápory
- O - příležitosti pro další rozvoj, rozvojové faktory
- T - hrozby dalšího vývoje, rizikové faktory

Jde-li o silnou stránku, výhodu, přednost, je třeba se rozhodnout, zda ji bude město využívat, uplatňovat, rozvíjet. Jde-li o slabou stránku, nevýhodu, nedostatek: bude jej řešit, minimalizovat anebo kompenzovat jinou aktivitou? A jak?

Příležitosti a rizika jsou faktory, které přicházejí z vnějšku, jsou to vlivy z prostředí, v němž Zbraslav existuje. Město na ně může reagovat tak, že využije příležitosti (ve spojení s dosavadními přednostmi) a eliminuje nebo snižuje hrozby. Některé z těchto vlivů lze částečně řídit nebo na ně alespoň včas reagovat. Některé je možné přímo využívat, některé je možné kompenzovat jinými.

Strategický plán by tak měl být z velké části postaven na akcích směřujících k minimalizaci rozpoznávaných ohrožení a k využití externích příležitostí. Základní otázkou je, na které příležitosti a na které hrozby reagovat přednostně.

SILNÉ A SLABÉ STRÁNKY

S	W
Silné stránky, přednosti, výhody, klady	Slabé stránky, nedostatky, nevýhody, zápory
<u>Geografická poloha</u>	
atraktivní poloha a) pro obyvatele (z hlediska zaměstnání, volného času a všeobecně klidné lokality), b) pro zájemce o bydlení, c) pro návštěvníky, zejména turisty	pro část obyvatel zaměstnaných v Praze je Zbraslav hlavně „noclehárnou“
kvalitní krajinné zázemí města na východě a jihu (velká část okolí zalesněná, klidná)	
dobrá dostupnost rekreačních oblastí (Slapy, Brdy...)	
<u>Obyvatelstvo a bydlení</u>	
vysoký podíl obyvatel v produktivním věku	velká vyjížďka obyvatel do škol a za prací
převládající spokojenost obyvatel s bydlením v obci (klidná lokalita)	mnoho nových obyvatel z poslední doby není přihlášeno k trvalému pobytu, zejména z domácností s dětmi předškolního a školního věku
vysoká vzdělanost obyvatel	nedokončená infrastruktura Slunečního města (veř. prostranství, zeleň, obchody)
kvalitní bydlení (vysoký podíl rodinných domů na domovním fondu)	chybí stálá služebna Městské policie
<u>Zdravotnictví a sociální služby</u>	
zajištěnost některých sociálních služeb (pečovatelská služba, chráněné bydlení pro mentálně a tělesně postižené)	chybí lékařská pohotovost
	územní roztržitost ordinací lékařů ve městě
	nedostatek dětských lékařů
	současná „poliklinika“ nemá bezbariérový přístup
	neexistují sociální byty pro občany v přechodné osobní krizi a pro seniory
	nejsou zmapovány potřeby občanů v oblasti sociálních služeb
<u>Školství</u>	
současná dostatečná kapacita míst v ZŠ	nedostatečná kapacita mateřských škol
převládající spokojenost občanů se ZŠ	špatný technický stav budov ZŠ (okna, zateplení)
dobře pracující základní umělecká škola	perspektivně nedostatečná kapacita základní umělecké školy
	chybí střední škola

<u>Kultura, sport, volný čas</u>	
aktivní spolkový život (existence mnoha spolkových organizací a sportovních klubů)	chybí multifunkční sál (pro společenské a spolkové akce)
významné pravidelné kulturní, společenské a sportovní akce	chybí multifunkční sportovní hala
	nefunkční sportovní areál u ZŠ Nad Parkem
	málo možností v organizovaném využití volného času starších dětí a mládeže
	málo akcí oživujících veřejná prostranství
<u>Cestovní ruch</u>	
bohatá historie Zbraslavi	nedostatečná propagace města k potenciálním návštěvníkům - nevnímají Zbraslav jako příliš zajímavý cíl (je „ve stínu“ Prahy)
blízkost Prahy pro jednodenní turistiku	uzavřený Zbraslavský zámek (možná ztráta pro CR)
	chybí informační středisko pro návštěvníky
	málo turistických atraktivit
	chybí nabídka tzv. produktů CR (ucelených programů)
<u>Místní ekonomika</u>	
nízká nezaměstnanost	nevhodná otevírací doba obchodů pro obyvatele přijíždějící do Zbraslavi po 18. hod.
vysoká míra podnikatelské aktivity obyvatel města	chybí větší obchodní dům s různým sortimentem
<u>Technická infrastruktura</u>	
obecně dobrá kvalita ovzduší	závislost na podpoře vlastních projektů Odborem městského investora MHMP
uspokojivé zásobování vodou, elektřinou a plynem	nedokončená splašková a dešťová kanalizace (splašková Peluněk, Lahovice, Strnady, dešťová na Baních)
dostatečná kapacita ČOV i pro budoucí potřeby	finančně a technicky náročné připojení Lahovic a Lahoviček na městskou kanalizaci
<u>Doprava</u>	
	špatná kvalita části místních komunikací
	chybí finanční prostředky na celkovou obnovu komunikací i na opravy dílčích úseků
	zvýšená hlučnost a prašnost kvůli nárůstu automobil. dopravy především v okolí R4 a nově budované křižovatky R1 a R4
	chybí napojení horní Zbraslavi na R4
	nevyužívaná vlaková doprava (málo spojů, málo rychlostních spojení)
	nárůst počtu obyvatel jezdících do Prahy 4 (problematické spojení)
	malá kapacita autobusových linek č. 129 a 318
	cyklotrasy A1 a A2 směrem do Prahy jsou z větší části vedeny po místních komunikacích

	nedostatek parkovacích míst v centru
	dopravně přetížené Zbraslavské náměstí
	nedostatečná opatření ke zklidnění dopravy v ulicích (zvýšené přechody, kruhové křižovatky)
Životní prostředí a veřejná zeleň	
dostatek zelených ploch v intravilánu města	neudržovaná veřejná prostranství, špatný vzhled malých zákoutí
protipovodňová stěna	výskyt černých skládek na obecních i soukromých pozemcích
	obtížný přístup do zelených ploch v extravilánu obce (propojení pro chodce a cyklisty)
	obtížný přístup k řece (protipovodňová zeď jako bariéra)

VNĚJŠÍ PŘÍLEŽITOSTI A HROZBY

Některé budoucí trendy nelze vyhodnotit jednoznačně. Je to zejména **růst obyvatel Zbraslavi přistěhováním**. Jejich počet, struktura, zda se přihlásí k trvalému pobytu, kolik z nich bude denně vyjíždět do škol a za prací atd. bude mít vliv jak na další příjmy MČ, tak na potřebu rozšiřování služeb, a to i veřejných (ve školství, zdravotnictví, dopravě). Tento vývoj může mít i další pozitivní a negativní důsledky pro život ve městě.

Hlavní pozitivní faktory - příležitosti:

O1 zlepšování demografické a sociální struktury přistěhovalectvím do města (mladé rodiny) - tím může být podpořen i růst poptávky obyvatel po službách (včetně dopravy, MŠ a ZŠ), kultuře, sportu

O2 dokončení jižní části Pražského okruhu – vyvolá snížení tranzitní dopravy a tedy i zklidnění dolní části města

O3 zlepšení železničního napojení na Prahu - zejména rychlejší a častější vlakové spojení s Prahou (Vršovice, příp. hl. n.) a výstavba zastávky na Kačerově (podmíněno zajištěním kyvadlové dopravy na vlakové nádraží, změnou jízdního řádu vlaků a výstavbou parkoviště u nádraží)

O4 růst zájmu o návštěvu Zbraslavi a především obyvatel Prahy o každodenní relaxaci a víkendovou rekreaci – povede k rozvoji cestovního ruchu s příležitostmi k rozvoji služeb pro návštěvníky (např. stravování, opravy kol, relaxační prostory)

Další pozitivní faktory:

⇒ v oblasti dopravních staveb

O5 sjezd z R4 v oblasti Lipenců a Baní – bude znamenat zlepšení dopravní obslužnosti horní Zbraslavi

O6 doprovodné investice Pražského okruhu – přinesou propojení Lahoviček a Komořan

O7 dokončení dopravního řešení v Lahovicích – může přivést nové zájemce o investování v prostoru Lahovic

⇒ **v oblasti služeb**

O8 další spolupráce s MČ Radotín a s poskytovateli sociálních služeb z okolí – mohla by zajistit zajištění nízkoprahových služeb pro mládež a dalších sociálních služeb pro dospělé a seniory

⇒ **v oblasti cestovního ruchu**

O9 růst zájmu návštěvníků o zážitkovou turistiku – může podpořit rozvoj netradičních služeb (např. simulace života v oppidu)

O10 dálniční most – může sloužit jako atraktivita návštěvníkům

⇒ **v oblasti financování**

O11 využití OP Praha Konkurenceschopnost a OP Praha Adaptabilita – mohla by přinést MČ a místním nezisk. organizacím zdroje pro jejich záměry

O12 metoda PPP, tj. spolupráce soukromého kapitálu a veřejné správy při investicích – přinesla by finanční zdroje pro velké stavby

O13 využití nadačních prostředků (N. Via, N. Partnerství, N. Proměny aj.) **k úpravám veřejných prostranství za účasti občanů** – vedlo by ke zlepšení životního prostředí, vzhledu obce a ke zvyšování soudržnosti komunity

⇒ **v plánovací dokumentaci**

O14 dokončení územního plánu Prahy – přinese jasný pohled na budoucí funkční využití území

O15 schválení Strategického plánu rozvoje MČ Zbraslav – bude dlouhodobým vodítkem pro zaměření samosprávné iniciativy MČ

Hlavní negativní faktory - hrozby:

T1 nezvládnutá stavební expanze města - další zástavba v zeleni

T2 další úbytek volných finančních zdrojů v rozpočtu na rozvoj a údržbu majetku města

T3 nedostatečné příjmy MČ pro financování sociálních služeb

T4 riziko zamítnutí investic do komunikací apod. Odborem městského investora Magistrátu

T5 nedobudování objektů navazujících na dálniční most (sjezd na Modřany) - hrozí výrazné zvýšení dopravy (průjezd Zbraslaví)

T6 výstavba a provoz třídičky štěrkopísku v Lahovicích – zhoršení životního prostředí a špatný vzhled lokality

T7 růst počtu obyvatel důchodového věku - stárnutí populace na Zbraslaví

Další negativní faktory

T7 nižší daňové příjmy města (vlivem hospodářské recese a nižšího výběru daní)

T8 perspektivně nedostatečná kapacita ZŠ – zejména v případě hromadného přihlašování již dnes bydlicích žáků

T9 pokles zájmu o hromadnou dopravu (PID) a nárůst individuální přepravy osob

T10 dlouhodobé uzavření zámku veřejnosti - ztráta objektu pro cestovní ruch