

Vyhodnocení variant

Struktura prezentace

- Varianty – vymezení pojmu
- Hodnocení variant – základní vymezení metody
- Využití a limity hodnocení variant
- Základní postup při hodnocení variant

Varianty opatření

- **Varianty opatření** = vzájemně se vylučující opatření; buď se rozhodneme pro A nebo B, nejde realizovat A i B současně

Typické příklady, kde jsou formulovány varianty

- Legislativní ukotvení
- Organizační uspořádání nějaké instituce (kompetence, pravomoci ...)
- Využití prostoru či pozemků
- Zajištění dopravní obsluhy

Příklad variant – (ne)legalizace prostituce

- **Žádné právní vymezení** (současný stav) – „tvářit se, že právně neexistuje“ a „pouze“ boj proti společensky viditelným dopadům prostituce, odstranění prostituce z ulic
- **Zákaz a represe** – eliminovat prostituci případně alespoň dosáhnout podstatného snížení její míry ve společnosti;
- **Legalizace** – stanovení pravidel na vykonávání prostituční činnosti

Co je potřeba k tomu, abychom mohli vyhodnotit varianty opatření

- Varianty (možná opatření) = co je možné dělat
- Kritéria = na základě čeho varianty budeme porovnávat
- Číselná kalkulace (odhad) dopadů jednotlivých variant
- Metodika = způsob, jak jednotlivé varianty vzájemně porovnat

Porovnání variant

	Kritérium 1	Kritérium 2	Kritérium 3	Kritérium 4	Vyhodno cení
Varianta 1					
Varianta 2					
Varianta 3					
Varianta 4					

Příklad: zákaz kouření v restauracích

	Kritéria				
	Snížení počtu kuřáků	Snížení počtu úmrtí	Náklady na zdravotní pojištění	Politická průchodnost PS	Celkem
V1: Žádný zákaz					
V2: Povinné oddělené prostory pro kuřáky					
V3: Úplný zákaz					

Výhody hodnocení variant

- Relativně exaktní metoda
- Transparentní proces

Problémy s vyhodnocením variant

- Nelze použít u komplexních a málo strukturovaných problémů („chudoba, nezaměstnanost ...“) → lze použít pouze na dílčí část takových problémů;
- Varianty nejsou disjunktní (mohou být potřeba všechny, nebo jejich určitá kombinace);
- Obtížná formulace kritérií a jejich vah.