



# Základy školského managementu

Václav Trojan

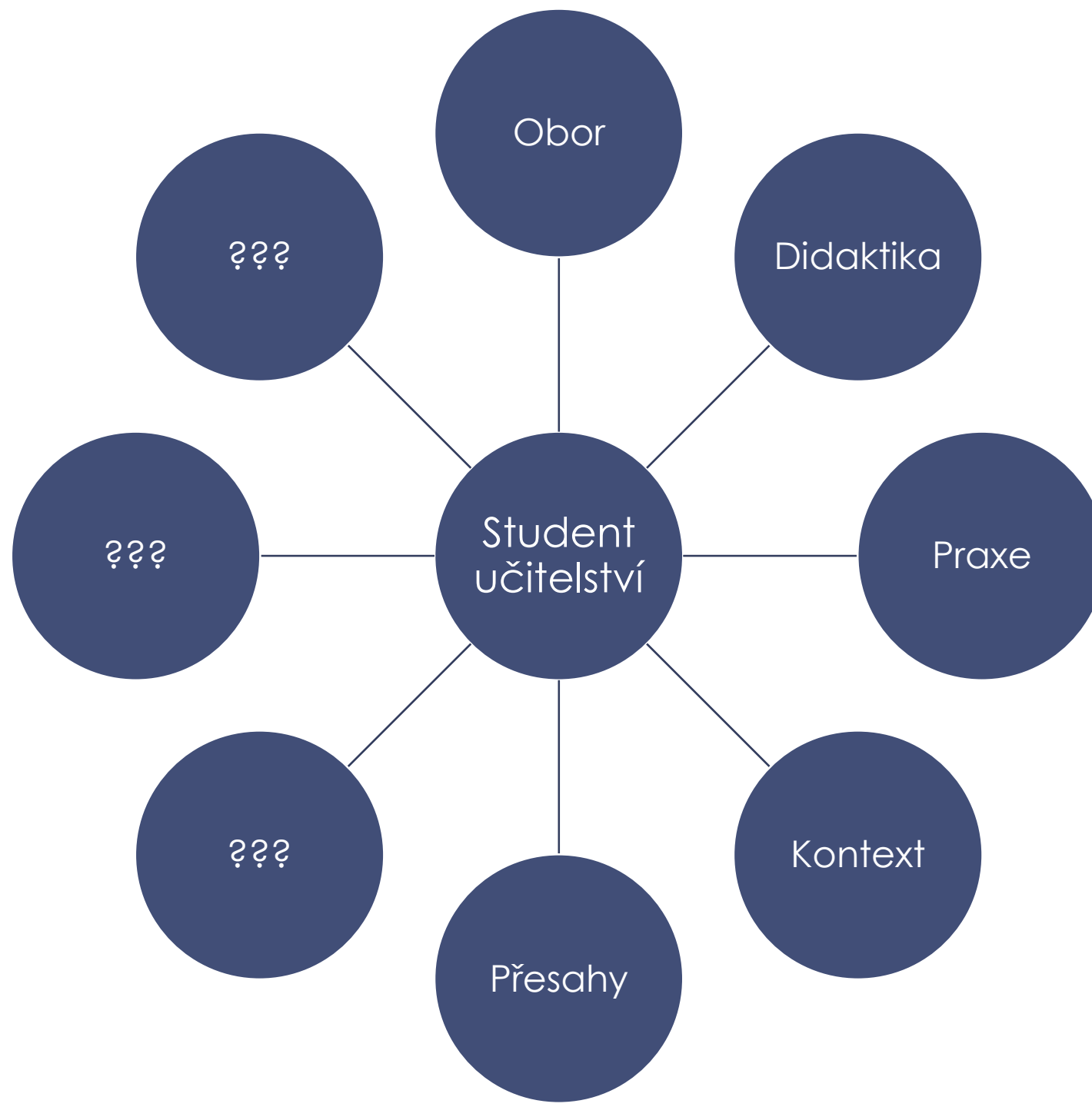
Pondělí 25. února 2019 – 1. den

# Cíl dnešního setkání

- Vzájemné představení
- Upřesnění očekávání
- Diskuze o aktuální podobě školy
- Prvky školského managementu v práci učitele
- Vzdělávání řídicích pracovníků v ČR

# Sylabus podle SIS

- Úvod do předmětu, vymezení oboru a průniky ostatních disciplín
- Vztah managementu a školského managementu, využití v praxi
- Vrstvy školského managementu (školský, školní, třídní), osoby ve škole
- Pedagogický proces pohledem učitele a ředitele
- Evaluace třídy a školy, nástroje měření výstupů
- Autoevaluační procesy
- Marketingové řízení
- Komunikace a její význam v práci učitele
- Projektové řízení
- Řešení konfliktů
- Adaptace začínajících učitelů
- Image a kultura školy



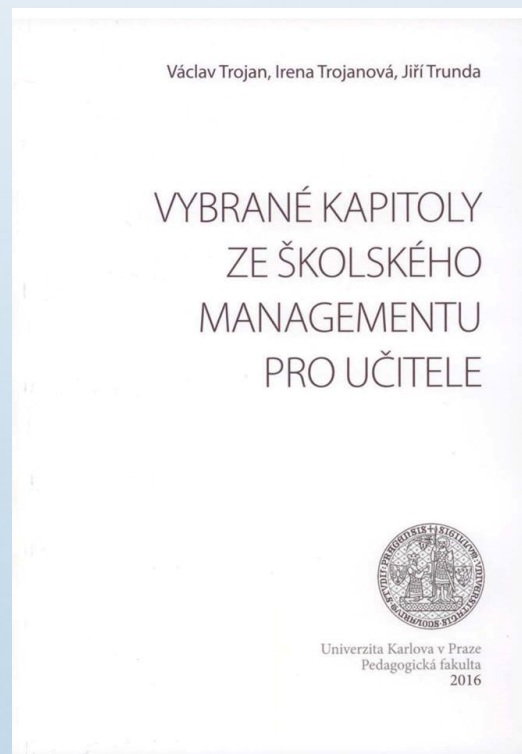
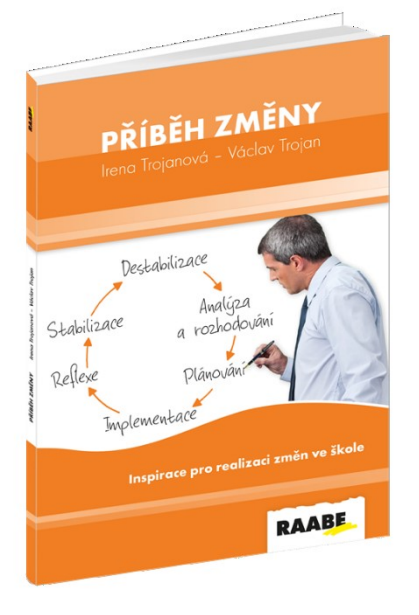
# Práce ve dvojicích

- Vedl(a) jste někdy jiné osoby?
  - Mělo to svoje výhody?
  - Mělo to svoje nevýhody?
- 
- ...diskutujte a podělte se s ostatními

# Úrovně zapojení pracovníků

Tvůrčí nadšení		
	Upřímná oddanost	
	Ochotná spolupráce	
	Pasivní poslušnost	
	Zlomyslná poslušnost	
	Odpor nebo nečinnost	





Václav Trojan  
Irena Trojanová  
Jiří Trunda

# Vybrané kapitoly ze školského managementu pro učitele

Univerzita Karlova v Praze  
Pedagogická fakulta  
2015

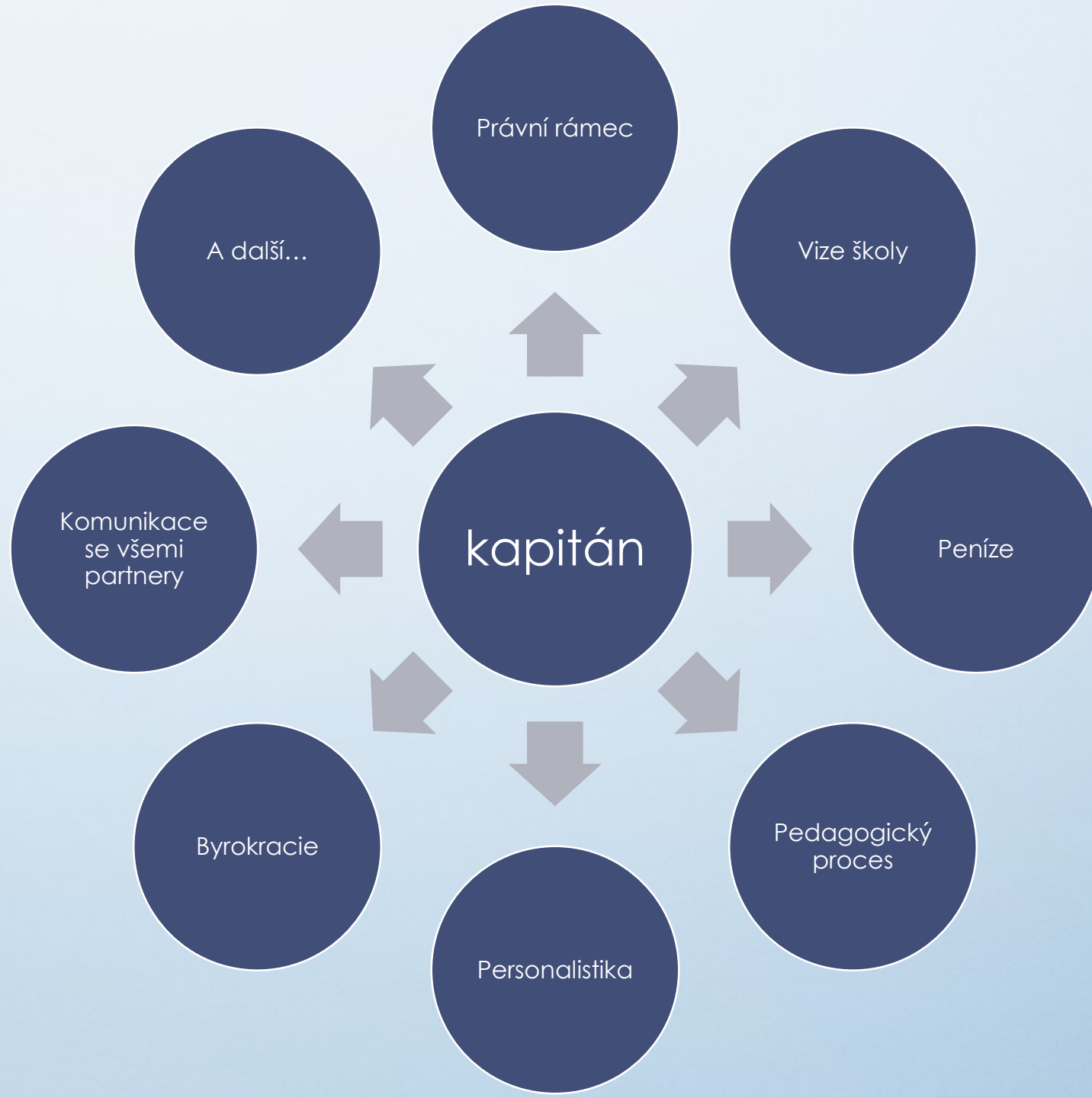
- [Přihlásit se](#)
- ▶ Vytvořit PDF
- ▶ Odeslat soubory
- ▶ Uložit soubory do úložiště



Mária PISOŇOVÁ  
a kolektív

# Školský manažment pre študijné odbory učiteľstva a prípravu vedúcich pedagogických zamestnancov

Základná terminológia školského manažmentu  
Vývoj organizácie a riadenia školstva a školy v Slovenskej republike  
Inovačné trendy v organizácii a riadení školstva a školy v zahraničí  
Pedagogické řízení školy  
Osobnostné predpoklady riaditeľa školy  
Riaditeľ školy v procese uplatňovania manažérskej etiky, sebariadenia,  
rozhodovania a plánovania  
Proces organizovania a organizačné štruktúry školskej organizácie  
Školský marketing  
Vedení lidí ve školské organizaci  
Role a funkce evaluačních a autoevaluačních procesů v řízení školy  
Informačno-komunikačné technológie v práci riaditeľa školy



# Shrnutí semináře

- Vzájemné představení
- Upřesnění očekávání
- Diskuze o aktuální podobě školy
- Prvky školského managementu v práci učitele
- Vzdělávání řídicích pracovníků v ČR

# Úkol na příští setkání (04/03/2019)

- Připravte si doplnění svých očekávání a témat, která byste chtěli najít v našem kurzu
- Připravte si svoje kritéria dobré školy a zamyslete se nad tím, zdali se liší pohled učitele, ředitele, žáka a rodiče na tato kritéria. Zapište si první tři kritéria, která vás napadnou.

Poděkování za pozornost a spolupráci

Václav Trojan

+420 725 362 084

[vaclav.trojan@pedf.cuni.cz](mailto:vaclav.trojan@pedf.cuni.cz)

[www.facebook.com/vaclav.trojan.79](https://www.facebook.com/vaclav.trojan.79)

